



DECRETO DEL RETTORE

Anno Accademico 2021/2022

N. 420 del 26/08/2021

**REGOLAMENTO
MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN
"HOMELAND SECURITY - SISTEMI, METODI E
STRUMENTI PER LA SECURITY E
IL CRISIS MANAGEMENT"
XIV EDIZIONE**

IL RETTORE

- Visto** lo Statuto vigente dell'Università Campus Bio-Medico di Roma;
- Visto** il Regolamento Didattico dell'Università Campus Bio-Medico di Roma;
- Visto** il Decreto Ministeriale n. 270 del 22 ottobre 2004 "Modifiche al Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministero dell'Università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509", pubblicato sulla G.U. n. 266 del 12 novembre 2004;
- Visto** il Decreto Interministeriale 9 luglio 2009 relativo alla equiparazione tra Lauree di vecchio ordinamento, Lauree Specialistiche e Lauree Magistrali;
- Viste** le disposizioni MIUR prot. n. 602 del 18 maggio 2011, aventi ad oggetto le immatricolazioni degli studenti stranieri e comunitari presso le Università italiane statali e non statali autorizzate a rilasciare titoli aventi valore legale;
- Visto** l'art. 15 della legge 12 novembre 2011, n. 183, "Norme in materia di certificati e dichiarazioni sostitutive";
- Visto** il D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445, recante il "Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa";
- Visto** l'art. 32 della Legge 18 giugno 2009, n. 69, "Eliminazione degli sprechi relativi al mantenimento di documenti in forma cartacea";
- Visto** il Regolamento per la disciplina di Master Universitari e Corsi di Perfezionamento dell'Università Campus Bio-Medico di Roma;



DECRETO DEL RETTORE

Anno Accademico 2021/2022

N. 420 del 26/08/2021

- Considerata** la delibera del Consiglio di Facoltà Dipartimentale di Ingegneria del 10 luglio 2019 concernente l'istituzione della XIV edizione del Master Universitario di II livello in "Homeland Security - Sistemi, metodi e strumenti per la security e il crisis management";
- Considerata** la delibera del Senato Accademico del 17 luglio 2019 concernente l'istituzione della XIV edizione del Master Universitario di II livello in "Homeland Security - Sistemi, metodi e strumenti per la security e il crisis management";

DECRETA

Articolo 1

L'attivazione per l'anno accademico 2021/2022 della XIV edizione del Master Universitario di II livello in "Homeland Security - Sistemi, metodi e strumenti per la security e il crisis management", promosso dalla Facoltà Dipartimentale di Ingegneria dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, il cui bando è allegato al presente decreto e ne costituisce parte integrante.

Roma, 26 agosto 2021

Il Direttore Generale
(Dott. Andrea Rossi)

Il Rettore
(Prof. Raffaele Calabrò)



4
RF

1. DIREZIONE E COORDINAMENTO DEL MASTER

Direzione Scientifica

Prof. Roberto Setola

Professore Ordinario, Facoltà Dipartimentale di Ingegneria - Università Campus Bio-Medico di Roma

Coordinamento Scientifico

Prof.ssa Marcella Trombetta

Professore Ordinario, Facoltà Dipartimentale di Ingegneria - Università Campus Bio-Medico di Roma

Comitato Scientifico

Dott. Gianluca Ansalone - Esperto di strategia, sicurezza, intelligence;

Col. Marco Aquilio - Ufficio Criminalità Organizzata, eversione e terrorismo;

Dott. Luca Boselli - KPMG Advisory

Ing. Piergiacomo Cancelliere - Direzione Centrale per la Formazione, Istituto Superiore Antincendi;

Prof. Stefano Carrese - Università degli Studi Roma Tre;

Ing. Francesco Ceccarelli - Responsabile Security ENEL;

Dott. Andrea Chittaro - Chief Security Officer SNAM SpA;

Dott.ssa Nunzia Ciardi - Direttore del Servizio Polizia Postale e delle Comunicazioni;

Dott.ssa Isabella Corradini - Presidente Themis Centro Ricerche socio-psicologiche e criminologico-forensi;

Ing. Luigi D'Angelo - Direttore Vicario Dipartimento della Protezione Civile;

Avv. Giuseppe Del Villano - Responsabile Corporate Affairs Terna;

Dott. Manuel Di Casoli - Direttore Security presso Fiera Milano SpA;

Cap. Daniele Di Guardo - Comandante Capitaneria di Porto di Salerno;

Dott. Francesco Di Maio - Direttore Security ENAV;

Dott. Maurizio Fiasco - Sociologo;

Dott. Franco Fiumara - Amministratore Delegato Ferservizi - Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane;

Dott. Armando Forgione - già Direttore Centrale della Polizia Stradale, Ferroviaria, delle Comunicazioni e per i Reparti Speciali della Polizia di Stato;

Ing. Gioacchino Giomi - già Capo Corpo Nazionale Vigili del Fuoco;

Prof. Luigi Glielmo - Università del Sannio;

Avv. Stefano Grassi - Direttore Security Telecom Italia;

Ing. Francesco Lambiase - Vice-presidente BCManager;

Dott. Giuseppe Lasco - Corporate Affairs Poste Italiane;

Dott. Alessandro Manfredini - Direttore Group Security e Cyber Defence A2A;

Dott. Pier Luigi Martusciello - Head of Corporate Security BNL - BNP Paribas;

Dott. Roberto Massi - Direttore Tutela Aziendale ANAS;

Dott. Vanes Montanari - Responsabile Tutela Aziendale Poste Italiane;

Ing. Giovanni Nazzaro - Direttore della Lawful Interception Academy;

Prof. Stefano Panzieri - Università degli Studi Roma Tre;

Dott. Alfio Rapisarda - Responsabile security ENI;

Dott. Paolo Spinelli - Responsabile della Funzione IT, Facility, Safety & Security in La7;

Col. Christian Tettamanti – Capo Centrale Operativa III reparto Operazione GdF;
Dott. Domenico Vulpiani - Prefetto della Repubblica.
Rappresentante DIS

Coordinamento Organizzativo

Servizio Formazione Post-Lauream
Università Campus Bio-Medico di Roma

Consorzio Interuniversitario NITEL

Il Master è svolto in collaborazione con il Consorzio Interuniversitario NITEL, che si occupa della gestione dei docenti nella fase di istruttoria e successiva alle lezioni del Master. Inoltre, il Nitel coadiuva l'Università nella promozione del Master.

Manager Didattico

Al fine di garantire un monitoraggio costante, affinché il percorso formativo sia in linea con gli obiettivi didattici definiti in fase di pianificazione, è prevista la figura del **manager didattico** che possa garantire una presenza continua per tutto il percorso del Master.

Tale ruolo di coordinamento, è affidato a un referente che verrà nominato a insindacabile giudizio della Direzione Scientifica del Master e che avrà il ruolo di gestire la logistica d'aula, gestire la piattaforma on-line di riferimento, gestire il flusso delle informazioni utili ai docenti e ai partecipanti.

2. COLLABORAZIONI, PARTNERSHIP E PATROCINI

Enti promotori

Università Campus Bio-Medico di Roma (Laboratorio Sistemi Complessi e Sicurezza - Facoltà Dipartimentale di Ingegneria)

Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica (NITEL)

Enti partner

Partecipano e hanno partecipato al Master, in qualità di partner, Enti ed Aziende di rilievo nazionale nell'ambito della Homeland Security. Di seguito l'elenco delle aziende che hanno sottoscritto un accordo di convenzione nelle ultime due edizioni:

- Ferrovie dello Stato Italiane
- Terna
- Snam
- Poste Italiane
- Milestone
- KPMG
- Teleconsys
- Leonardo Company
- TIM
- NTT Data
- A2A
- Axitea

In generale l'accordo di partnership può prevedere:

- il coinvolgimento nella faculty del Master di esperti settore security delle aziende partner;
- la possibilità di attivare per gli studenti del Master tirocini curriculari o post-curriculari presso le suddette aziende;
- una quota di sponsorizzazione destinata in parte per finanziare borse di studio a copertura totale e/o parziale per la partecipazione al Master.

Oltre gli Enti Partner il Master si pregia e si è pregiato del patrocinio morale di Istituzioni di rilievo nazionale e importanti associazioni del settore quali:

Istituzioni

- Dipartimento delle Informazioni per la Sicurezza (DIS)
- Arma dei Carabinieri
- Polizia di Stato
- Guardia di Finanza
- Corpo Nazionale Vigili del Fuoco
- Capitaneria di Porto
- Enav

Associazioni

- AIPSA
- BC Manager
- Associazione Davide De Luca - Una vita per l'intelligence
- Ossif - Osservatorio Soluzioni di Sicurezza e di Facility Management
- ANRA - Associazione Nazionale Risk Manager e Responsabili Assicurazioni Aziendali
- SOCINT – Società Italiana di Intelligence

3. FINALITÀ

Il Master universitario di II livello in “Homeland Security – Sistemi, metodi e strumenti per la security e il crisis management” è un corso di formazione avanzata che mira a formare tecnici e professionisti in grado di elaborare un processo di analisi delle esigenze di sicurezza, identificare contromisure da adottare, progettare e sviluppare soluzioni integrate per ciò che riguarda l'attuazione, gestione ed esercizio di procedure e sistemi di sicurezza.

4. OBIETTIVI FORMATIVI

Il Master è finalizzato a fornire una preparazione a livello sistemistico e con un visione olistica in materia di “sicurezza aziendale” con riferimento ai molteplici aspetti che orbitano intorno a questo tema. In particolare, il Master ha l'obiettivo di fornire gli strumenti metodologici e le conoscenze necessarie a chi, in ambito sia pubblico che privato, deve essere in grado di comprendere i problemi di sicurezza e definire, attuare e gestire in modo consapevole sistemi, procedure ed azioni da adottare per prevenire, contrastare e limitare le diverse minacce nonché

gestire eventuali situazioni anomale, di allarme o di crisi con l'obiettivo di minimizzare gli effetti negativi sugli utenti, sulla popolazione e sull'azienda e favorendo un celere ripristino delle condizioni operative. Il Master prende in considerazione le problematiche di sicurezza delle infrastrutture critiche ponendosi l'obiettivo di far sviluppare nello studente le competenze necessarie per l'ideazione, sviluppo, implementazione e gestione di strategie, processi e sistemi atti a migliorare la robustezza, protezione e resilienza di questi sistemi con approcci e paradigmi tali da gestire la complessità dello scenario e la presenza di interdipendenze ed interazioni.

Al termine del Master i partecipanti saranno in grado di:

- comprendere, caratterizzare e quantificare le minacce antropiche (sia di natura accidentale che dolosa), naturali e quelle tecnologiche;
- definire e mettere in pratica un sistema di governo della sicurezza basato su di un processo di analisi e gestione dei rischi che integri soluzioni organizzative, procedurali e tecnologiche;
- concepire e progettare un sistema di sicurezza integrato capace di identificare, prevenire e contrastare le varie minacce in modo efficace, conforme alle normative e in linea con i risultati dell'analisi dei rischi;
- definire e gestire efficaci ed efficienti sistemi di crisis management, inclusi gli aspetti connessi con la comunicazione verso i media e i cittadini, con l'obiettivo di migliorare la resilienza e la capacità di service-continuity;
- analizzare le problematiche di sicurezza con una visione all-hazard in grado di contemplare e conciliare sia gli aspetti di safety con quelli di security considerando le minacce sia di natura fisica che cyber;
- comprendere la normativa nazionale ed internazionale di settore;
- interfacciarsi con i fornitori di tecnologie e sistemi per la sicurezza e/o i diversi end-user al fine di comprendere le caratteristiche e le potenzialità dell'offerta/richiesta di sicurezza;
- comprendere e formulare requisiti di sicurezza pertinenti agli scenari di interesse;
- avere una visione d'insieme delle principali tecnologie esistenti nell'ambito della security e del crisis management.

5. PROFILO IN USCITA

Il Master punta a formare professionisti in grado di:

- effettuare analisi tecniche e socio-economiche per evidenziare i fenomeni di minaccia, vulnerabilità e di rischio per il sistema;
- individuare soluzioni tecnico-organizzative atte a prevenire e contrastare detti fenomeni;
- progettare, realizzare, implementare e gestire sistemi di sicurezza integrata.

Il piano didattico del Master soddisfa i requisiti delle normative:

- Norma UNI 10459:2015 che definisce i requisiti relativi alla figura professionale del "Security Manager";
- Norma U63000160 sul Disaster Manager.

6. STRUTTURA DEL MASTER

Il Master di II livello in Homeland Security di cui al paragrafo 1, conferisce 60 crediti formativi universitari (CFU) come previsto dall'Art. 7, comma 4 del D.M. 270/2004 e ha durata complessiva di un anno accademico. I 60 CFU, pari a 1.500 ore di attività formative, sono così suddivisi:

- 44 CFU di didattica d'aula e di Didattica Digitale Integrata (DDI) che prevedono lezioni frontali, lezioni in diretta streaming e studio individuale;
- 16 CFU tirocinio ed elaborazione Project Work finale.

I 44 CFU corrispondono a 1.100 ore d'attività, di cui:

- 400 dedicate a lezioni frontali, lezioni in diretta streaming, esercitazioni di gruppo e individuali, visite presso realtà industriali e di settore, partecipazione a workshop organizzati sia dall'Università che da Enti partner del Master;
- 120 ore dedicate alla stesura di progetti applicativi assegnati durante lo svolgimento dei moduli didattici;
- 580 ore dedicate allo studio personale.

Nell'ambito della didattica d'aula è previsto un modulo di orientamento al mondo del lavoro, nel quale vengono trattati nello specifico i seguenti argomenti:

- evoluzione del mercato del lavoro giovanile e internazionale con particolare riferimento alle figure professionali a cui si rivolge il Master;
- orientamento al mercato del lavoro: strumenti legislativi di politiche attive, capacità imprenditoriali, innovazione e leadership. Sono inoltre previsti interventi sul personal branding, come preparare un CV e gestire un colloquio di lavoro, ecc.;
- soft skills - team working e communication skills. La formazione continua anche alla luce delle normative specifiche di settore UNI10459;
- aspetti economici e manageriali;
- aspetti etici e deontologici connessi con le professionalità della sicurezza.

I 16 CFU si riferiscono al tirocinio formativo e all'elaborazione del Project Work e corrispondono complessivamente a 400 ore d'attività di cui 320 dedicate al tirocinio formativo e 80 al Project Work.

Didattica d'aula

I corsi d'insegnamento, che costituiscono 44 CFU d'attività, introducono gli studenti allo sviluppo di competenze necessarie ad affrontare e risolvere problemi e a trasferire le conoscenze acquisite nei contesti operativi. Ciascun modulo prevede un approccio multidisciplinare per l'individuazione e l'analisi di problemi nella progettazione e gestione di sistemi per la "Homeland Security". L'attività didattica verrà erogata da marzo 2022 a dicembre 2022.

Organizzazione della didattica

Il Master è articolato nelle attività di cui al precedente paragrafo.

La didattica d'aula prevede cinque moduli tematici, più un modulo trasversale di orientamento al lavoro e soft skills. Di seguito si riporta il titolo, l'oggetto e gli obiettivi specifici di ogni singolo modulo:

Titolo	Oggetto	Obiettivi specifici
01 – Risk Management	Elementi normativi, gestionali, ed organizzativi. Metodologia e strumenti per l'analisi del rischio e delle vulnerabilità	Si intende fornire le nozioni di base sulla security sia dal punto di vista degli strumenti necessari alla valutazione del grado di rischio, sia dal punto di vista dell'impatto che avrebbero eventuali sistemi di sicurezza sulle prestazioni dei sistemi a cui sono applicati. Verranno forniti elementi di storia e geopolitica internazionale, fondamenti di diritto, fondamenti di economia, aspetti assicurativi e di trasferimento del rischio, nonché nozioni di normativa tecnica, circa gli standard per quel che riguarda il management di componenti e di sistemi di sicurezza.
02 – Business Continuity & Crisis Management	Prevenzione, gestione degli incidenti e delle situazioni di crisi. Sistemi e procedure di Business Continuity e Disaster Recovery. La comunicazione in situazioni di emergenza	Il modulo ha l'obiettivo di fornire quegli strumenti metodologici ed operativi utili per comprendere i problemi connessi con la gestione delle emergenze, nelle tre dimensioni di prevention, incident handling e crisis management inclusi gli aspetti connessi con la comunicazione verso i media e i cittadini durante una crisi.
03 – Le tecnologie di physical Security	Metodologie e tecnologie per la gestione della sicurezza fisica	Nel modulo verranno analizzate le principali metodologie e fornite le competenze necessarie per il progetto di un efficace sistema di sicurezza in grado di contemplare, in un'ottica all-hazard, le diverse esigenze. All'interno del modulo saranno, inoltre, analizzati strumenti tecnologici di varia natura che consentono da un lato di accrescere la capacità di prevenire le azioni criminose (o gli eventi accidentali capaci di compromettere la sicurezza del servizio e/o dell'infrastruttura) e dall'altro di rilevare nel loro incipit e caratterizzare meglio situazioni di crisi e di affrontarle con maggiore efficacia.
04 – Cyber Security	Strumenti e contromisure per prevenire e contrastare la minaccia cyber	La pervasività della dimensione cyber impone di considerare, all'interno di un quadro unitario, le peculiarità di questo dominio in termini di minacce e vulnerabilità. Il modulo fornisce una vision strategica della cybersecurity evidenziando i maggiori trend e le principali metodologie per la gestione della sicurezza

		cyber.
05 – Infrastrutture Critiche	Modellistica ed analisi delle principali infrastrutture: energetiche, di trasporto e di telecomunicazione	Questo modulo fornisce gli elementi teorici fondamentali per comprendere le modalità di funzionamento, le architetture e le tecnologie che caratterizzano le principali infrastrutture (di trasporto stradale e ferroviario, di comunicazione ed energetiche). Tali elementi sono essenziali per focalizzare le principali vulnerabilità e minacce che possono affliggere tali strutture e sono un pre-requisito essenziale per la progettazione di un efficace sistema di security.
Modulo trasversale	Lavoro, soft skill ed etica	Questo modulo trasversale fornisce aggiornamenti sull'evoluzione del mercato del lavoro giovanile e internazionale con particolare riferimento alle figure professionali a cui si rivolge il Master. Tratta sull'orientamento al mercato del lavoro, strumenti legislativi di politiche attive, capacità imprenditoriali, innovazione e leadership. Sono inoltre previste testimonianze da parte dei leader del mondo della sicurezza e interventi su come preparare un CV e gestire un colloquio di lavoro, sulle soft skills, team working e communication skills, la formazione continua alla luce delle normative specifiche di settore UNI1045 e gli aspetti etici e deontologici connessi con le professionalità della sicurezza.

Attività di tirocinio curriculare

La finalità del tirocinio curriculare è il completamento delle conoscenze teoriche acquisite durante il Master con una concreta esperienza operativa da svolgersi presso una delle aziende che supportano il Master, o presso altre strutture che operano nel settore della "Homeland Security".

Al tirocinio curriculare sono attribuite 320 ore d'attività corrispondenti a 2 mesi.

Per coloro che sono già assunti presso un Ente o una Azienda il tirocinio curriculare potrà essere sviluppato all'interno della stessa con l'elaborazione di un progetto formativo da realizzarsi in un settore attinente alla "Homeland Security".

La fase di tirocinio curriculare si conclude con la dissertazione, davanti a una Commissione di valutazione appositamente istituita, del Project Work finale elaborato durante il tirocinio curriculare. La dissertazione si terrà nella giornata conclusiva del Master.

7. TITOLO RILASCIATO E CERTIFICAZIONE

Ai **discenti** che completeranno il Master e saranno in regola con gli adempimenti amministrativi, verrà rilasciato il titolo di "Master Universitario di II livello in Homeland Security – sistemi, metodi e strumenti per la security e il crisis management".

Coloro che frequenteranno il Master in qualità di **uditore** non conseguiranno il titolo e a essi sarà rilasciato un certificato di frequenza con profitto.



European Qualification Framework (EQF)

In riferimento alla tabella dei descrittori dei livelli del Quadro Europeo delle qualifiche (EQF), definita nell'Accordo Conferenza Stato – Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano del 20 dicembre 2012, il Master Universitario di II livello in "Homeland Security", è aderente ai requisiti richiesti per l'assegnazione del Livello 8 EQF. Di seguito se ne indentificano le caratteristiche tecniche, secondo il modello richiesto dal suddetto Accordo:

Competenze

Il discente acquisirà:

- le competenze necessarie per sviluppare strategia, politiche e programmi di security e per ciò che concerne la loro attuazione includendo anche gli aspetti connessi con la definizione e l'attuazione di sistemi di controllo e di audit per verificarne l'efficacia e l'efficienza;
- le competenze necessarie per strutturare organizzativamente la security aziendale, condurre e coordinare il processo di security includendo gli aspetti legati all'analisi della minacce, del contesto, e delle tecnologie e per quanto concerne la formazione ed informazione del personale, il contrasto agli illeciti, la collaborazione e cooperazione con le Autorità preposte e con le altre strutture ed organizzazioni sia interne che esterne all'Organizzazione;
- le competenze necessarie per elaborare ed implementare strategie e piani per la raccolta, l'elaborazione e la gestione delle informazioni ai fini di una efficace ed efficiente gestione della sicurezza;
- le competenze necessarie per coordinare ed attuare misure di sicurezza fisica, organizzativa, logica e informatica inclusi gli aspetti connessi con la protezione delle persone e dei beni intangibili dell'organizzazione nonché per quanto concerne la protezione delle infrastrutture critiche;

le competenze richieste per la gestione delle emergenze e per l'attuazione di strategie e piani di continuità operativa e di disaster recovery.

Conoscenze

Il discente acquisirà:

- le conoscenze di base ed avanzate per ciò che riguarda gli aspetti giuridici e normativi connessi con le diverse attività di security unitamente ai relativi principi di eticità, sostenibilità e responsabilità;
- le conoscenze avanzate delle tecniche di risk management e per ciò che riguarda la qualificazione e quantificazione delle minacce, vulnerabilità e delle relative misure di mitigazione (e delle loro implementazioni), nonché per ciò che riguarda le metodologie, gli strumenti e le norme tecniche per la definizione ed attuazione di adeguate strategie, piani operativi ed esecutivi di gestione e contrasto.;
- le conoscenze necessarie per sviluppare ed implementazione strategie, piani e sistemi per la acquisizione delle informazioni, loro qualificazione, gestione a supporto delle attività di security, includendo anche gli aspetti connessi con i criteri e gli aspetti di classificazione e tutela delle informazioni classificate;
- le conoscenze sui modelli e le tipologie di organizzazione e sulle modalità, forme e tecniche di gestione di una moderna struttura di security che includa la gestione degli

aspetti di sicurezza fisica, logica, organizzativa, informatica e la gestione delle situazioni di crisi e dei piani di continuità dell'Organizzazione;

- le conoscenze avanzate delle metodologie, strumenti e tecnologie per la prevenzione e la gestione della security, per il contrasto agli illeciti e per la gestione delle situazioni di emergenza, per quel che riguarda gli aspetti di progettazione, ed implementazione delle stesse e per ciò che riguarda i relativi quadri legislativi e regolamentatori. Tali aspetti includeranno l'acquisizione di conoscenze relative agli aspetti ingegneristici e di progettazione ambientale ed urbanistica, agli aspetti di sociologia dell'individuo e delle masse, alle tecniche e strumenti di comunicazione, alla modalità di gestione e conduzione dei contratti di security, agli strumenti e tecniche di monitoraggio, reportistica e verifica, per ciò che riguarda il ciclo di gestione delle informazioni ed il loro utilizzo (intelligence economica, due intelligence, OSINT, ecc.).

Specifiche conoscenze avanzate saranno acquisite dal discente per quel che riguarda la protezione delle infrastrutture critiche, le loro peculiarità e del relativo quadro normativo nazionale ed internazionale.

Abilità

Il discente acquisirà:

- la propensione e gli strumenti per effettuare in modo efficace ed efficiente attività di analisi, pianificazione, attuazione, comunicazione e gestione nel campo della sicurezza e del crisis management;
- la propensione al lavoro di gruppo in contesti interdisciplinari, interculturali ed internazionali e le abilità e le tecniche per il coordinamento e la gestione del gruppo, dei collaboratori e dei conflitti con approcci orientati ai risultati ed al problem solving;
- le competenze e le conoscenze per quel che riguarda la capacità di pianificazione e gestione di processi e progetti complessi, nonché una forte propensione all'aggiornamento continuo ed alla formazione professionale individuale.

8. DESTINATARI E REQUISITI DI ACCESSO

Destinatari

Il Master prevede, tra i suoi frequentatori, la figura dei **discenti**, riservata a coloro in possesso del titolo di studio di Laurea di vecchio ordinamento, o Specialistica o Magistrale, e quella di **uditori**, riservata a coloro che sono privi di detto titolo purché abbiano una comprovata esperienza professionale di almeno 3 anni.

Il titolo di studio deve essere posseduto dal candidato ammesso a frequentare il Master entro e non oltre il **10 giugno 2022**. I discenti ammessi al Master che, alla data delle selezioni, di cui al successivo paragrafo, non fossero in possesso di detto titolo di studio, saranno ammissibili al Master stesso come “discenti sub-condizione alla frequenza” con eventuale attribuzione alla categoria di uditori qualora non abbiano conseguito detto titolo di studio entro la scadenza specificata del 10 giugno 2022.

Per i discenti, l'iscrizione al Master è incompatibile con l'iscrizione ad altri corsi di studio universitari, ovvero: Laurea, Laurea Specialistica/Magistrale, Corso di Specializzazione, Dottorato

di Ricerca, tirocinio formativo attivo (TFA), altro Master universitario e Corso di Perfezionamento.

Procedura di selezione

La partecipazione alla procedura selettiva per il conseguimento dell'idoneità di ammissione al Master prevede, a carico del candidato:

- 1) il versamento di una quota d'iscrizione alla procedura di selezione pari a € 60,00 attraverso bonifico sul C/C bancario IBAN: IT17P0306905258100000005503, intestato a Università Campus Bio-Medico di Roma, presso Banca Intesa Sanpaolo S.p.A., specificando nella causale "Cognome, Nome, concorso Master HS XIV Ed";
- 2) la compilazione della scheda d'iscrizione online alla procedura di selezione;
- 3) la presentazione, come file in formato .pdf del proprio Curriculum Vitae debitamente datato, firmato e completo dell'autorizzazione all'utilizzo dei dati personali ai fini della procedura di selezione ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679;
- 4) la presentazione in formato .pdf di autocertificazione del possesso, ai sensi degli Artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, del titolo di Laurea di vecchio ordinamento, o Specialistica, o Magistrale conseguito in Italia

Le domande di ammissione al concorso e, pertanto i documenti di cui ai punti 2), 3) e 4) dovranno essere presentati esclusivamente per via telematica sul sito: www.unicampus.it/homelandXIV nella sezione post-lauream dedicata alla XIV edizione del Master, entro e non oltre le ore 23:59 del **17 febbraio 2022**.

Non è ammessa la presentazione della domanda e dei relativi allegati via fax o via posta ordinaria. Per ogni eventuale problema tecnico e/o operativo, sarà a disposizione la casella di posta elettronica postlauream@unicampus.it, la casella di posta elettronica certificata (PEC) postlauream@postasicura.unicampus.it e il recapito telefonico 06.22541.9300. Le domande di ammissione, presentate secondo le modalità sopraindicate, si considereranno prodotte in tempo utile solo se pervenute a questa Amministrazione entro il termine perentorio di scadenza del bando. Verranno, pertanto, escluse le domande presentate dopo la scadenza del predetto termine, nonché quelle pervenute con modalità diverse da quella sopra indicata.

Nel corso della procedura telematica di presentazione della domanda il candidato dovrà dichiarare sotto la propria responsabilità:

- i propri dati anagrafici;
- i dati del versamento della quota d'iscrizione alla procedura di selezione;
- i contatti telefonici;
- il/i titolo/i di studio posseduto/i con il voto conseguito.

Presentando la domanda di ammissione il candidato si impegna contestualmente:

- a comunicare tempestivamente ogni eventuale cambiamento della propria residenza o del recapito;
- nel caso di cittadino italiano o straniero in possesso di titolo accademico equipollente a quello italiano conseguito all'estero, a trasmettere il titolo stesso, con l'elenco degli esami sostenuti e corredato da traduzione in lingua italiana, legalizzazione e "dichiarazione di valore in loco" a cura della rappresentanza diplomatico-consolare italiana competente per

territorio, nel rispetto delle norme vigenti in materia di ammissione degli studenti stranieri ai corsi di Laurea delle Università italiane, entro il termine del **17 febbraio 2022**.

Ai sensi dell'Art.15 della legge 12 novembre 2011, n. 183 si precisa che le certificazioni rilasciate dalla pubblica amministrazione in ordine a stati, qualità personali e fatti sono valide e utilizzabili solo nei rapporti tra privati. Nei rapporti con gli organi della pubblica amministrazione e i gestori di pubblici servizi, i certificati e gli atti di notorietà sono sempre sostituiti dalle dichiarazioni di cui agli Artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000.

Le selezioni si svolgeranno il giorno **24 febbraio 2022**, con comunicazione ufficiale ai candidati mediante posta elettronica e pubblicazione sul sito del Master.

Il colloquio di selezione avverrà presso gli uffici dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, sita in via Álvaro del Portillo, 2, oppure tramite apposito software di videoconferenza, in caso di limitazione degli accessi all'Università imposti dagli Organi preposti. Se confermati, i colloqui in presenza presso l'Università, i candidati che per comprovata e giustificata esigenza sono nell'impossibilità di essere presenti presso gli Uffici suddetti, potranno richiedere di espletare il concorso di ammissione mediante ausilio telematico. La Commissione si riserva di ammetterli. I candidati che intendono avvalersi di tale facoltà, e sono stati autorizzati, dovranno provvedere a comunicarlo entro e non oltre il **17 febbraio 2022**, mediante e-mail indirizzata a postlauream@unicampus.it, o in alternativa indirizzata a postlauream@postasicura.unicampus.it (PEC) e dotarsi, nel momento dell'appuntamento telematico per sostenere il colloquio, di connessione ad Internet e di Web-cam.

Per la partecipazione alla selezione i candidati dovranno presentare a mano il giorno del colloquio di selezione, ovvero far pervenire prima della stessa agli uffici del Servizio Formazione Post-Lauream dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, la fotocopia integrale (fronte/retro) di un documento di identificazione personale in corso di validità.

Prova di selezione

I candidati per il ruolo sia di discenti, sia di uditori, per conseguire l'idoneità di ammissione al Master, dovranno superare le seguenti fasi di valutazione:

- valutazione del curriculum di studio scientifico/professionale presentato da ogni singolo candidato;
- colloquio orale tecnico-motivazionale.

Entrambe le valutazioni sono espletate da una Commissione Giudicatrice (detta Commissione) appositamente istituita dal Direttore Scientifico insieme al Coordinatore Scientifico avvalendosi della collaborazione del Comitato Scientifico del Master. La Commissione Giudicatrice può essere suddivisa in Sub-Commissioni, costituite da 3 membri ciascuna, in numero proporzionato alla numerosità dei candidati da esaminare.

La Commissione Giudicatrice ha a disposizione, per la valutazione di ogni singolo candidato, un punteggio totale massimo attribuibile pari a 60 punti così suddiviso:

- valutazione del curriculum di studio scientifico/professionale: punteggio massimo attribuibile 30/30, di cui 10 punti per il titolo di studio attribuiti sulla base del voto di

laurea: voto da 66-70: 1 punto, voto da 71-75: 2 punti, voto da 76-80: 3 punti, voto da 81-90: 5 punti, voto da 91-100: 6 punti, voto da 101-105: 7 punti, voto da 106-109: 8 punti, voto 110: 9 punti; 110 e lode: 10 punti.

- colloquio finalizzato a verificare la preparazione, le motivazioni e le potenzialità di ogni singolo candidato allo svolgimento di funzioni di Security: punteggio massimo attribuibile 30/30.

Il giudizio espresso dalla Commissione Giudicatrice è insindacabile.

Il punteggio totale minimo per conseguire l'idoneità di ammissione al Master, è di 30/60 punti. Al termine delle valutazioni la Commissione redige una graduatoria di merito dei candidati ordinandoli in ordine decrescente del punteggio totale conseguito. Il risultato delle valutazioni è comunicato ai candidati che hanno partecipato alla prova di selezione, tramite pubblicazione della graduatoria sul sito www.unicampus.it/homelandXIV e a mezzo email a cura del Servizio di Formazione Post-Lauream.

Iscrizione

A pena di decadenza, i candidati che hanno conseguito l'idoneità di ammissione al Master che risultino utilmente collocati nella graduatoria finale di merito, dovranno completare l'iscrizione al Master entro il termine perentorio del **3 marzo 2022**.

Subentro

Agli aventi diritto, nel caso di posti vacanti, sarà richiesto tramite e-mail di iscriversi, a pena di decadenza, entro il termine perentorio di cinque giorni lavorativi, a decorrere dal giorno successivo a quello di invio della email.

L'Università Campus Bio-Medico di Roma declina ogni responsabilità in caso di indirizzi errati indicati dal candidato idoneo all'ammissione o di variazione di indirizzi non comunicata tempestivamente agli uffici del Servizio Formazione Post Lauream, email: postlauream@unicampus.it.

9. NUMERO MASSIMO DI PARTECIPANTI

Il Master è a numero chiuso e il numero totale massimo di partecipanti, cioè discenti più uditori, è pari a 40. Il Master sarà attivato se e solo se, il numero di candidati che avranno conseguito l'idoneità di ammissione, sarà maggiore o uguale a 15. Al Master potranno partecipare in qualità di uditori al massimo 10 persone.

In caso di assegnazione di borse di studio da parte di INPS (o altri enti), una parte dei 40 posti sarà riservata ai vincitori di tali borse (previo superamento del colloquio selezione). Della esistenza di tali borse sarà data pubblicità sul sito del Master.

10. DURATA, DATA DI INIZIO E SEDE

Il Master ha durata di 12 mesi.

Data d'inizio: giovedì **10 marzo 2022**.

Didattica d'aula: da marzo 2022 a dicembre 2022.

Tirocinio curriculare: per un minimo di 2 mesi.

Dissertazione del Project Work: marzo 2023.

Rf

Le attività di didattica frontale si svolgeranno presso:

- Università Campus Bio-Medico di Roma, Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma;
- Rome Innovation Hub - Copernico Repubblica, Via Antonio Salandra, 13 - 00187 Roma.

La sede delle attività didattiche potrà essere cambiata, per comprovate esigenze e/o opportunità.

11. MODALITÀ DI FREQUENZA

Le lezioni frontali si svolgeranno, di norma, a settimane alterne con i seguenti orari:

- il giovedì dalle ore 10:00 alle ore 14:15 e dalle ore 14:45 alle ore 19:00;
- il venerdì dalle ore 9:00 alle ore 13:15 e dalle ore 13:45 alle ore 18:00;
- il sabato dalle ore 9:00 alle ore 13:00.

Il calendario delle lezioni sarà disponibile sul sito ufficiale del Master: www.masterhomelandsecurity.eu.

Tale calendario sarà indicativo e potrà subire modifiche per esigenze didattiche e di disponibilità dei docenti.

La frequenza alle attività formative è obbligatoria e i requisiti minimi per il rilascio del titolo ai discenti è subordinato a:

- aver frequentato con regolarità le attività didattiche. È, infatti, obbligatoria la:
 - partecipazione a non meno del 70% delle ore di lezione frontale;
 - partecipazione a non meno del 90% delle ore di attività di tirocinio formativo.
- superare con esito positivo tutte le prove di valutazione in itinere (es. esercitazioni, test ecc..);
- superare la prova finale che consiste nella dissertazione davanti ad una Commissione, appositamente istituita, del Project Work elaborato;
- essere in regola con il pagamento delle quote di iscrizione al Master.

Il rilascio del certificato di frequenza con profitto per gli uditori è subordinato a:

- aver frequentato non meno del 70% delle ore di lezione frontale.
- essere in regola con il pagamento delle quote di iscrizione al Master.

L'uditore potrà, volontariamente sostenere le prove di valutazione in itinere, frequentare il tirocinio formativo e redigere e dissertare il project work.

È prevista inoltre la possibilità di partecipazione a singoli moduli del Master.

12. QUOTA DI ISCRIZIONE, BORSE DI STUDIO E QUOTE AGEVOLATE

La quota d'iscrizione al Master è pari a € 7.600,00 da versare in due rate.

L'Ateneo prevede delle agevolazioni relative al pagamento della quota di iscrizione, secondo le procedure di seguito riportate:

- 1) Per coloro che non hanno vinto alcuna tipologia di borsa di studio erogata dall'Ateneo:



- Versamento della I rata della quota totale di iscrizione al Master pari a € 3.800,00 entro il **3 marzo 2022**. Versamento della II rata pari a € 3.800,00 entro e non oltre il **15 giugno 2022**.
 - Versamento della quota agevolata al Master in un'unica soluzione pari a € 6.500,00 entro il **3 marzo 2022**.
- 2) Per coloro risultati vincitori di borsa di studio a copertura parziale erogata dall'Ateneo:
- Versamento della I rata della quota totale di iscrizione al Master pari a € 2.200,00 entro il **3 marzo 2022**. Versamento della II rata pari a € 2.200,00 entro e non oltre il **15 giugno 2022**.
 - Versamento della quota agevolata al Master in un'unica soluzione pari a € 3.800,00 entro il **3 marzo 2022**.
- 3) Per coloro risultati vincitori di borsa di studio a copertura totale erogata dall'Ateneo: non è previsto il versamento di alcuna quota.
- 4) Per coloro che risultino vincitori di ulteriori borse di studio messe a disposizioni da Enti e/o Associazioni diverse dall'Università Campus Bio-Medico di Roma, si farà riferimento alle disposizioni specificate nel bando dell'Ente/Associazione promotore e nella documentazione integrativa elaborata dall'Università stessa.

In nessun caso le quote di partecipazione al Master versate saranno rimborsate.

Il mancato pagamento, almeno della I rata, della quota d'iscrizione al Master entro la scadenza specificata sarà considerata come rinuncia da parte del candidato a partecipare al Master e, pertanto, si provvederà a chiamare gli idonei seguendo la graduatoria.

Tutti i pagamenti dovranno essere effettuati attraverso bonifico sul C/C bancario intestato a:

*Università Campus Bio-Medico di Roma
presso Banca Intesa Sanpaolo S.p.A.
IBAN: IT17P0306905258100000005503*

specificando nella causale: Cognome Nome Master HS XIV Ed I rata, oppure II rata, oppure iscrizione totale.

Borse di studio e quote agevolate

- 1) L'Università Campus Bio-Medico di Roma mette a disposizione:
- fino a un massimo di 2 borse di studio a copertura totale della quota di iscrizione per un importo di € 7.600,00 (quota del Master a carico del partecipante € 0,00), riservate ai laureati specialistici o magistrali da meno di due anni che siano inoccupati o disoccupati;
 - fino a un massimo di 6 borse di studio a copertura parziale della quota di iscrizione per un importo di € 3.800,00 (quota del Master a carico del partecipante € 3.800,00, tremilaottocento/00 – ovvero € 4.400,00, in caso di

frazionamento in due rate), riservate a persone fisiche con l'esclusione di coloro che svolgono attività professionale abituale (titolari di P.IVA).

- 2) L'Università Campus Bio-Medico di Roma partecipa a bandi Inps e di altri enti per l'assegnazione di borse di studio a favore di partecipanti afferenti a specifiche categorie. La graduatoria dei vincitori di queste borse di studio eventualmente erogate, sarà comunicata nei modi e nei tempi specificati dai relativi bandi pubblicati dagli enti erogatori.